

はぎ地域プロジェクト改革計画書
(バイ籠漁業)

地域プロジェクト名称	はぎ地域プロジェクト		
地域プロジェクト 運 営 者	名 称	山口県漁業協同組合	
	代表者名	代表理事組合長 森友 信	
	住 所	山口県下関市伊崎町1-4-24	
計 画 策 定 年 月	平成27年2月	計画期間	平成28年度～33年度
実証事業の種類	収益性改善の実証事業		

1. 目的

山口県北部の萩地域では、バイ籠漁業は、3 経営体が現在操業を行っている。いずれも過去 2 度のオイルショックと日韓・日中等国際漁場規制の強化等の影響をうけ延縄漁業から転業したものである。

バイ籠漁業に使用している漁船は、延縄漁業からの転用漁船を継続使用しているため、漁船の老朽化が進んでもいるとともに、船体構造がそもそもバイ籠漁業に適しておらず漁労設備も十分に整備されていないため、漁獲物の船上選別作業等において乗組員の労働負荷が大きく、離職者が後を絶たない現状にある。また、許可操業区域が萩市沖合 100 マイルと遠く漁場までの航行距離が長いため、燃油使用量の増加が経営を圧迫する大きな要因となっている。更に、1 回の操業日数が長いことからバイ貝の鮮度低下による魚価安とバイ貝の先進消費地である金沢市場への輸送に係るコスト増問題等から、厳しい経営状況が続いている、代船建造が困難な状況にあり、このままでは漁業の存続が危ぶまれている。

こうした問題への対応策として、本プロジェクトは、経営の安定化を考慮した次世代型のバイ籠漁業専業船を建造して、作業甲板面積を拡大し船上自動選別機・選別作業台・高効率ラインホーラー・錨綱直巻ワインチ等を導入することにより乗組員の労働負担の軽減と省人化を図り、省エネエンジン・大型バルバスバウ・N H V プロペラ等の導入により省エネを図り、航海日数短縮による出荷物の鮮度向上の取組により販売単価の上昇を図る。

また、流通・販売面においては、県外消費地市場での相対販売割合の向上と併せ、地元消費者への認知度向上及び販路開拓の取組により販売単価の上昇と販売費の削減を図る。

本プロジェクトは、これらの取組を行うことにより、収益性重視の経営体への転換ができるバイ籠漁業経営の確立を目指そうとするものである。

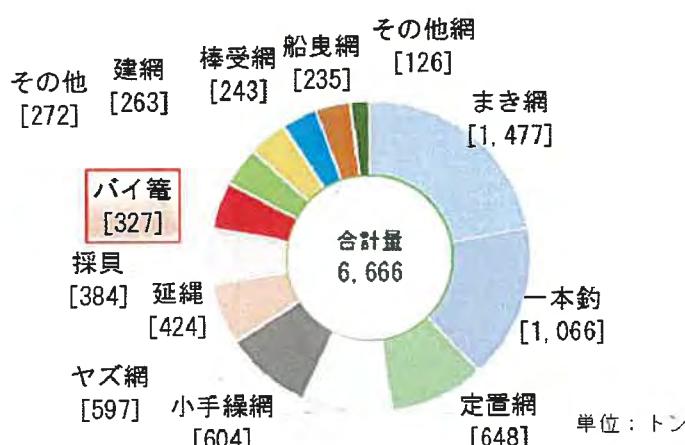


図 1: 平成 25 年度の萩地域の漁業種類別漁獲量

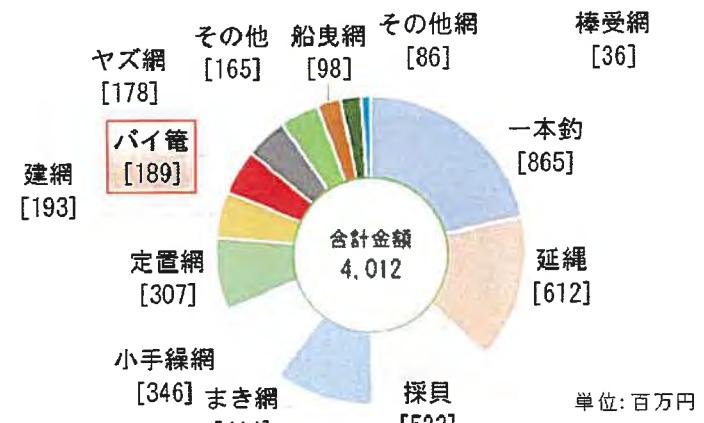


図 2: 平成 25 年度の萩地域の漁業種類別漁獲金額

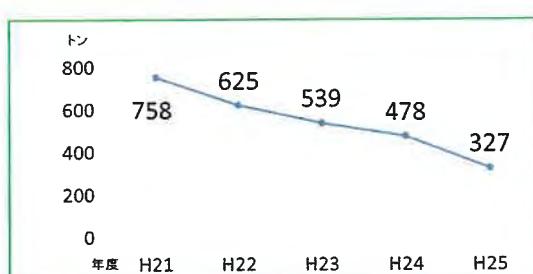


図 3: 萩地域バイ籠漁業の漁獲量推移

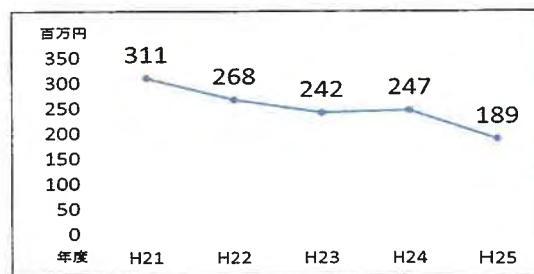


図 4: 萩地域バイ籠漁業の漁獲金額推移

2. 地域の概要等

(1) 萩地域の概要

山口県北部に位置する萩市は、海岸線が岩礁帯で変化に富み、地先には相島、大島等の島嶼群、沖合約45kmには見島を有し、遠く中国、朝鮮半島まで大陸棚が広がっている。

また、沖合では点在する天然礁と北上する対馬暖流により好漁場が形成され、一本釣、延縄、中型まき網、小型機船底びき網漁業等の多種多様な漁業が営まれている。かつては東シナ海・黄海や日韓共同規制水域を漁場とする遠洋延縄漁船が一大勢力を誇り、最盛期の漁獲高は年間170億円以上であったが、バブル経済崩壊による魚価低落や、主漁場である東シナ海・黄海漁場での外国漁船との漁場競合の激化等から、平成25年度には40億円と大幅に減少した。



図5：山口県萩地域

(2) 山口県のバイ籠漁業の概要

山口県におけるバイ籠漁業は現在4経営体であり、萩地域の3経営体(うち越ヶ浜地区2経営体、大井地区1経営体)と長門地域の1経営体が操業している。当県におけるバイ籠漁業は、昭和後期より遠洋フグ延縄漁業を営む1経営体が、フグ漁の閑漁期対策で副業的位置づけとして営んできた。

ところが、日韓・日中等国際漁場規制の強化等の影響を受けた遠洋延縄漁業は平成10年頃から、東シナ海・黄海漁場からの撤退を余儀なくされ、大型漁船による経営は困難を極めた。このため多くの経営体は、大型漁船を活用したいかつり漁業、キンメダイ延縄漁業、マグロ延縄漁業等の他漁種への転換を余儀なくされ、バイ籠漁業の新規参入もこの時期に始まった。

山口県においては、平成8年にバイ籠漁業が「雑魚かご漁業」として知事許可制へと移行措置され、操業実績のある萩地域の1経営体に対して許可され、平成10年以後には萩地域の2経営体及び長門地域の1経営体に対しても許可がなされ、現在では4経営体が許可を受け、バイ貝漁場の適切な利用による資源管理を行い、資源保護を目的とした一定の休漁期間を除いた周年操業を行っている。

(3) 萩地域のバイ籠漁業の概要

萩地域(越ヶ浜地区・大井地区)におけるバイ籠漁業は、3経営体が3隻の漁船(19トン型2隻、56トン型1隻)を使用して操業しており、平成25年の漁業生産額は約189百万円と、地域の主要漁業の一翼を担う地位にある。(図1~4参照)



現行のバイ籠漁船(56トン)

中でも生産の主力は越ヶ浜地区の2隻(19トン型及び56トン型各1隻)であり、同地区においては基幹漁業であるフグ・アマダイ延縄漁業に次ぐ主力漁業となっている。(図6~7参照)



エッチュウバイ

しかし、使用している漁船は、昭和末期から平成初期にかけて遠洋フグ・アマダイ延縄漁船として建造されたものであり、船体の老朽化が進んでいる。

また、バイ籠漁業専業船として設計されていない船を簡易な改造を施して使用していることから、耐航性にも不安を抱えたままの使用を余儀なくされ、近代的な漁労設備も搭載されておらず、乗組員の労働負荷が極めて大きく作業効率・労働環境が悪い操業状態が続いている。このため、乗組員の離職率が高く、経営の安定的な継続が危ぶまれる状況にある。(表1参照)

また、バイ籠漁業の操業区域は、萩市の沖合 100 マイルに位置し漁場までの航行距離が長く燃油費が経営を圧迫する大きな要因となっている中で、燃油価格の動向が出漁機会を左右する実態にあり、漁獲量は平成 21 年度をピークに減少傾向を辿っている状況にある。

更に、萩で水揚げされたバイ貝は、これまでカニ籠漁業の副産物として消費が根付いている金沢市場へその全量が出荷されてきたが、近年バイ貝は地域内でも有用な食材として注目されるようになり、地元での認知度も徐々に高まりつつある。

こうした環境を踏まえ、漁業経営における諸課題を改善するため、バイ籠漁業の専業経営に対応した新たな改革型漁船等の導入により、萩地域における経営改善のモデルとなる取組を実施・普及することにより、当地域の中核的漁業であるバイ籠漁業の経営を将来にわたり安定的なものとする体制整備を行うこととする。

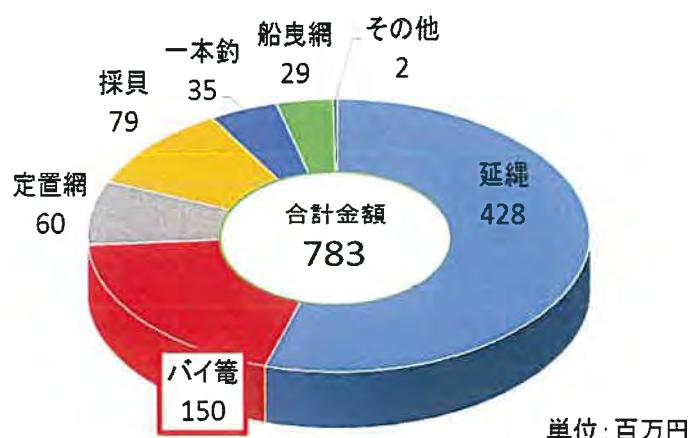
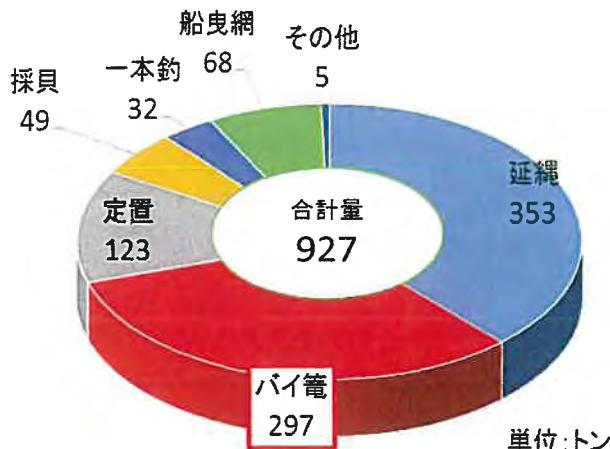


図 6：越ヶ浜地区漁業種類別漁獲量 (H23～H25 年度平均)

図 7：越ヶ浜地区漁業種類別漁獲金額 (同左)

表 1：越ヶ浜地区バイ籠漁業船における過去 5 年間の離職率

漁業種類	常時 乗組員数	退職者数					合計	離職率
		H21	H22	H23	H24	H25		
バイ籠漁業	9	1	1	1	1	2	6	66.7%
《参考》フグ・アマダイ延縄漁業 9隻合計	35	2	2	4	0	3	11	31.4%
備 考	バイ籠漁業 操業回数:45回/年、操業日数:225日/年 《参考》フグ・アマダイ延縄漁業 操業回数:46回/年、操業日数:159日/年							

離職率：退職者数を常時乗組員数で除したもの

3. 計画内容

(1) 参加者名簿

①はぎ地域プロジェクト協議会委員

分 野	所属機関名	役 職 名	氏 名
学識経験者	(独)水産大学校 水産流通経営学科	教授	三木 奈都子
	(独)水産大学校 海洋生産管理学科	講師	梶川 和武
	山口県水産研究センター	所長	秋山 隆文
行 政	山口県農林水産部水産振興課	課長	矢尾 宏志
	萩市農林水産部	理事	貞光 一成
漁業団体	山口県漁業協同組合	代表理事組合長	森友 信
	山口県漁業協同組合	専務理事	仁保 宣誠
	山口県漁業協同組合	理事兼はぎ統括支店運営委員長	塩谷 正人
	山口県漁業協同組合	参事	山田 歳彦
	山口県漁業協同組合女性部	部長兼山口県漁協理事	吉村 栄子

②バイ箇漁業改革部会委員

分 野	所属機関名	役 職 名	氏 名
行 政	山口県萩水産事務所	所長	濱田 文夫
	山口県水産研究センター	専門研究員	渡邊 俊輝
	萩市農林水産部水産課	課長	下 英樹
	萩市商工観光部観光課	課長	小川 政則
造 船	(有)萩造船所	代表取締役	平元 秀利
機 関	下関ヤンマー販売(株)萩支店	支店長	藤屋 俊二
漁網・漁具	代山漁網漁具(株)	営業部長	山崎 茂
漁 業 者	(有)第五良栄丸	代表取締役社長	伊澤 敬三
漁業団体	山口県漁業協同組合 はぎ統括支店	運営委員長	塩谷 正人
	山口県漁業協同組合 越ヶ浜支店	運営委員長	吉村 正義
	山口県漁業協同組合	販売部長	成松 尚典
	山口県漁業協同組合 はぎ統括支店	販売部長・市場長	竹中 輝夫

③事務局員（バイ箇漁業関係）

分 野	所属機関名	役 職 名	氏 名
行 政	山口県萩水産事務所	主査	小村 光宏
	萩市農林水産部水産課	係長	相本 学
漁業団体	山口県漁業協同組合 総務指導部	指導課長	室重 和彦
	山口県漁業協同組合 はぎ統括支店	支店長	倉増 均
	山口県漁業協同組合 越ヶ浜支店	支店長	末武 史伴

(2) 改革のコンセプト

本計画では現状の操業状態を改め『乗組員(=使い手)本位の船づくり』をコンセプトに新たな操業形態の構築に取り組み、経営の両輪である「収益」と「人材」の確保を実現する安定した操業体制の確立を目指すこととする。

具体的には漁業経営合理化に取り組むことで「収益」確保を実証するため、航行・操業安全を備えた改革型漁船を導入するとともに、乗組員の労働環境の改善を推進することで「人材」確保を実証するため、バイ篓漁業の特性に合致した船体構造の設計及び新型漁労機器等を導入することにより、将来にわたり持続可能な漁業経営体制を構築する。

また、労務管理を一体化させた資源管理による漁獲量の安定化を基礎とした漁獲物の新たな流通・販売の取組や、漁獲物の品質向上の取組を積極的に推進することにより付加価値向上による収益性確保を図り、バイ篓漁業を当地区の中核的漁業として確立する。

<生産に関する事項>

① 省人化

- ・バイ篓専業の改革型漁船を導入し、作業甲板面積を拡大し、船上自動選別機及び選別台を新設して、作業甲板上の作業用途に応じたゾーニングを行うことにより、乗組員の船上及び陸上での選別作業負担を軽減しつつ乗組員数を削減することで、人件費の削減を図る。
- ・高効率ラインホーラーの導入、及びバイ篓漁具の幹縄への鉛入りロープの導入などにより巻揚作業時間を短縮することで、労働負荷の軽減を図る。
- ・錨綱の直巻ワインチを導入することにより、深深度漁場で停泊した際の錨の巻揚作業に要する乗組員数を削減することで、巻揚作業の効率化と安全性の確保を図る。

② 省エネ化

- ・バルバスバウ及びN HVプロペラを導入することにより、航行時及び操業時の燃油使用量の削減を図る。
- ・船上自動選別機、高効率ラインホーラー等の効率的な漁労機器を導入することにより、1航海あたりの操業日数を短縮することで、燃油使用量の削減を図る。

③ 魚価向上

- ・効率的な漁労機器を導入することにより、低温管理された魚艙への収容作業時間及び1航海当たりの操業日数を短縮することで、漁獲物の高鮮度出荷と価格向上を図る。

④ 船舶の安全性確保

- ・バラストタンク及び両舷側へのバルジを設置することにより漁獲物積載時の復原性能の確保及び籠漁具巻揚げ作業時の船体傾斜の抑制を図る。
- ・バイ篓漁業に適した船体構造に改良された改革型漁船を導入し、操業時及び漁獲物積載時の船舶安全性を確保する。

⑤ 乗組員の安全性確保

- ・舷門の設置、フラット甲板の採用、ハードオーニングの設置、安全通路の設置等の船体構造及び作業甲板上の安全対策を採用することにより乗組員の操業時の安全性向上を図る。
- ・サバイバル訓練・講習会を実施することにより、人身事故防止と安全操業の確保を図る。

⑥ 居住環境の改善

- ・寝室・寝台を拡張するとともに、シャワー設備及び洋式トイレを設置することにより、乗組員の居住環境の改善を図る。

⑦ 資源管理措置

- ・使用籠数の削減、小型貝の海中還元、休漁日の設定、漁場の輪番利用の確立を実施することにより、持続的資源管理の徹底を図る。

<流通・販売に関する事項>

① 魚価の向上

- ・漁獲物の高鮮度出荷を行うことで、漁獲物の主たる出荷先である県外消費地市場での相対販売割合を引き上げることにより、販売価格の向上を図る。

<地域活性化に関する事項>

① 地産地消の推進

- ・殻が割れて市場出荷に向かないバイ貝を新たな加工品開発に取り組む地元の水産加工業者に販売し地産地消を推進することにより、安定した販売先の確保を図る。
- ・市場・漁協・行政で組織する「魚食普及等協議会」の活動を通じて、新たな地元食材としての認知度の向上と産地での消費量拡大を図る。

② 乗組員の確保・育成

- ・県内近隣の水産高校と連携して、カリキュラムの一つである漁業体験実習を積極的に受け入れることにより、水産高校卒業生からの新規就業者の確保を図る。
- ・船内の労働環境及び居住環境を改善することにより、乗組員の長期就業態勢を確保する。
- ・乗組員の海技士資格取得に要する休暇の取得や講習会費用を船主が支援することにより、将来の幹部乗組員の養成を図る。

＜支援措置（漁業構造改革推進事業その他国庫助成事業、制度資金）の活用に関する事項＞

① 生産に関する支援措置の活用

- ・もうかる漁業創設支援事業【国】

② その他の支援措置の活用

- ・漁業近代化資金利子補給事業【県】
- ・新規漁業就業者総合支援事業（漁業就業相談会への参加、技術習得支援の一環でサバイバル訓練の実施）【国】
- ・新規漁業就業支援総合対策事業（新規就業者確保促進対策）【県】
- ・水產物流通・加工促進事業【市】
- ・萩・魚まつり事業【市】
- ・やまぐち6次産業化・農商工連携推進事業【県】

(3) 改革の取組内容

大事項	中事項	現状と課題	取組記号・取組内容		見込まれる効果（数値）	効果の根拠
生産に関する事項	省人化に関する事項	<ul style="list-style-type: none"> ○現用船は遠洋フグ・アマダイ延縄船(56トン・船齢26年)として建造しており、バイ籠漁業に適していない。 ○作業甲板面積が狭く、船上選別作業が非効率的で乗組員の負担が大きい。 ○漁獲物の船上選別作業は、全て手作業のため乗組員の負担が大きい。 ○甲板作業に多くの作業員の配置が必要で、かつ、搭載機器・設備の動作効率が悪いため作業時間が長い。 ○籠漁具を連結しているロープを海底に固定するためにアンカー用チェーンを取り付けているが巻き揚げ時にラインホーラーに絡み作業効率が悪い。 	A	<ul style="list-style-type: none"> バイ籠専業の改革型漁船の導入 ①作業甲板面積の拡大 作業甲板面積を32%(39.36m²→52.00m²)拡大 ②作業甲板の用途別ゾーニング 作業甲板を用途別にゾーニングすることにより、動線を効率化 ③船上自動選別機の導入 船上選別作業の負担軽減、陸上での出荷箱詰め作業時の補助選別作業を軽減 ④選別作業台の設置 自然に立った姿勢で作業可能な高さを確保した、作業効率向上に配慮した選別作業台の設置 ⑤高効率ラインホーラーの導入 ⑥錨綱の直巻ウインチの導入 ⑦籠漁具の幹縄への鉛入りロープを導入 アンカー用チェーンに代えて鉛入りロープを使用 籠漁具の底部のフレームに鉛入りロープを使用 	<ul style="list-style-type: none"> ○乗組員数を9名から7名に削減することにより、人件費を削減 改革1年目:▲4,159千円(1名分) 改革2年目:▲8,318千円(2名分) ○乗組員の選別作業の負担軽減 ○帰港後の出荷箱詰作業の作業時間を2時間削減(8時間→6時間) 年間パート賃金削減額:▲1,169千円 ○立位での作業姿勢を確保することで、選別作業の負担軽減 ○アンカーチェーンの脱着作業を省略することで巻き揚げ作業時間を短縮 ○深深度漁場での停泊時に投入した錨の巻き揚げ作業に要する人員を3名から1名に削減 ○籠漁具の安定した着底を確保 	資料編 p4~ p8

大事項	中事項	現状と課題	取組記号・取組内容		見込まれる効果（数値）	効果の根拠
生産に関する事項	省エネ化に関する事項	○現用船では選別作業等の効率が悪く操業日数の長期化を招いている	B 1	操業日数の短縮 改革型漁船の導入による作業効率の向上等により、1 航海あたりの操業日数を短縮 5 日→4 日 (操業日数 1 日削減)	○操業日数の短縮により燃油使用量が 14.74% 削減→▲19 k ℥	資料編 p 9、p 11
		○燃費効率が悪く、漁場までが遠いため燃油使用量が多い。	B 2	省エネ設備の導入 ①大型バルバスバウの導入 ②ノン・ハブ・ボルテックス (N H V) プロペラの導入	○大型バルバスバウの導入により燃油使用量が 3% 削減→▲3 k ℥ ○N H V プロペラの導入により燃油使用量が 3% 削減→▲3 k ℥ 年間燃油費削減額：1,412 千円 (100 円/ℓで試算)	資料編 p 10、p 11 資料編 p 10、p 11
魚価の向上に関する事項		○1 航海あたりの操業日数が 5 日であるため、遠隔地の市場に搬入した時点の出荷物の鮮度が低下している。 ○船上での漁獲物の選別・箱詰作業は、手作業のため、選別精度が低いうえに長時間作業となるため、鮮度が低下し乗組員の負担も大きい。 ○船上での選別精度が低いため、出荷物の品質・評価が低い。	C	操業日数の短縮 (B 1 再掲) 1 航海あたりの操業日数を 5 日から 4 日に短縮することで出荷物の鮮度 (品質) 向上 出荷物の鮮度 (品質) 向上のため、作業時間の短縮に必要な船上自動選別機を導入し、併せて漁獲物の衛生・活力維持のために殺菌冷海水装置等を導入	○操業日数の 1 日短縮により、出荷物の鮮度の向上が図られ相対取引の機会が増加することで販売単価が上昇 ○作業時間の大幅短縮が可能となり、温度管理された魚艙への収容作業が早まることで鮮度が向上し販売単価が上昇 ○規格毎選別精度が向上し出荷物の品質・評価が向上 ○漁獲物の品質・衛生管理の向上	資料編 p 12 資料編 p 23～ p 24

大事項	中事項	現状と課題	取組記号・取組内容		見込まれる効果（数値）	効果の根拠
生産に関する事項	船舶安全性の向上に関する事項	○現用船は遠洋フグ・アマダイ延縄船として建造しており、籠漁具巻揚作業時の船体傾斜が生じる特徴的な作業に船体構造が不備であるため、船舶安全性の確保の対応が不十分である。	D	バイ籠漁船の安全操業設備の導入 ①両舷船側へのバルジの設置 ②船尾バラストタンクの導入 ③魚艤配置の適正化	○漁獲物積載時の復原性能を確保 ○籠漁具巻き揚げ作業時の船体傾斜を抑制	資料編 p 13～ p 14
	乗組員安全性の向上に関する事項	○現用船において、ラインホーラー及びガイドローラーに手指を挟む人身事故の発生があった。 ○近隣で漁業者の海難事故が発生しており、乗組員の安全のための知識や技術の習得が必要となっている。	E 1 E 2 E 3	バイ籠漁船の乗組員の作業安全性向上 ①舷門の設置 ②フラット甲板の採用 ③ハードオーニングの設置 ④安全通路の設置 作業甲板上の改良 ①監視カメラの設置 ②舷端とラインホーラーとの間隔の拡大 ③ラインホーラーへのガードパイプの設置 ④ラインホーラー緊急停止機能の導入 (操舵室、甲板上) 居住環境の改善 ①寝室容積を乗組員 1人当たり 33%拡大 ($1.22 \text{ m}^3 \rightarrow 1.62 \text{ m}^3$) ②寝台面積を乗組員 1人当たり 18%拡大 ($1.53 \text{ m}^2 \rightarrow 1.80 \text{ m}^2$) ③シャワー設備の導入	○安全操業の確保 ①海中転落防止(籠漁具引揚げ時) ②転倒防止 ③直射日光、風雨を遮断 ④安全な移動経路の確保 ○安全な作業環境を整備 ○居住環境の改善により身体への負担軽減	資料編 p 15～ p 18

大事項	中事項	現状と課題	取組記号・取組内容		見込まれる効果（数値）	効果の根拠
生産に関する事項	乗組員安全性の向上に関する事項	○近隣で漁業者の海難事故が発生しており、乗組員の安全のための知識や技術の習得が必要となっている。	E 4	サバイバル訓練・講習会(漁協主催)への参加	○乗組員の安全意識を促すことで人身事故を防止し安全操業を確保	
	資源管理措置に関する事項	<p>○著しい燃油高騰に対応するため1航海あたりの操業日数を延長して、航海回数を抑制している。</p> <p>○操業海域が深深度で籠構造の強度確保のために籠網の目合いを細かくしていることから小型貝を漁獲してしまう。</p> <p>○本県漁船が操業する漁場区域は限定されており、持続的資源管理を可能とする計画的な漁場利用を実施する必要がある。</p>	F 1 F 2 F 3 F 4	<p>使用籠数の削減 使用籠数(4連設置)を1連あたり400籠/連から380籠/連へ5%削減し漁獲努力量を削減</p> <p>小型貝の海中還元 殻長20mm未満の貝を海中還元し、不合理漁獲を抑制</p> <p>休漁日の設定 毎年7月中旬から8月中旬までの期間に、通算20日間の休漁を実施</p> <p>漁場の輪番利用の確立 地区内の同業全船が一律に漁場の輪番利用を実施</p>	<p>○水揚量の減少 年間水揚量減少量：▲9.6t 年間水揚高減少額：▲5,376千円</p> <p>○水揚量の減少 年間水揚量減少量：▲1.6t 年間水揚高減少額：▲899千円</p> <p>○バイ貝の増殖及び成長を阻害しない区域を確保することにより持続的資源管理が可能</p>	資料編 p 19～ p 22

大事項	中事項	現状と課題	取組記号・取組内容		見込まれる効果（数値）	効果の根拠
流金・販売に関する事項	魚価の向上に関する事項	○船上選別作業に時間を要し魚艶への収容が遅れること及び操業日数が長いことから鮮度低下を招き出荷先の県外消費地市場の評価が低いことを原因に、取引価格が良い相対販売割合が低い状況にある。	G1 G2	県外消費地市場での相対販売割合の向上 相対販売割合 26% (現状) ⇒ 50% 地元での販路の開拓 県外消費地市場の相場低迷時期(6月～8月)に生産者及び漁協が水産物流通・加工推進事業等と連携し取り組む	○販売単価の向上 年間水揚高増加額：6,067千円 年間水揚高増加率：6.7%	資料編 p 23～ p 25
地域活性化に関する事項	地産地消の推進に関する事項	○アワビ、サザエと比べると、バイ貝は地元での評価、認知度が低く、産地でありながら消費が伸び悩んでいる。	H	地産地消の推進 萩市の支援(事業名：水産物流通・加工促進事業)の下、漁協及びバイ貝漁業者が連携して以下のとおり取り組む ①県事業(事業名：やまぐち6次産業化・農商工連携推進事業)を活用した新商品開発の取組と連携し、バイ貝を加工原料として安定供給 ②萩市役所が運用するFacebook、Twitter及び各種メディアを活用したバイ貝に関する情報発信の実施 ③産公一体の魚食普及等協議会の活動において、地元住民を対象とした食材認知度向上の取組及び市内の観光飲食業者との連携による利用促進事業の実施 ・市内で開催される魚食普及イベントでのバイ貝試食会実施 ・小・中学校での魚料理教室、親子料理教室での調理指導 ・道の駅で販売	○市内加工業者や飲食店とバイ貝の取引契約を締結し、収入の安定確保 地元水産加工業者：440箱 年間販売費削減額：180千円 ○情報発信により産地である萩市・山口県での食材としてのバイ貝の認知度の向上 ○地元住民を対象とした食材としてのバイ貝の認知度向上及び消費拡大の推進	資料編 p 26

大事項	中事項	現状と課題	取組記号・取組内容		見込まれる効果（数値）	効果の根拠
地域活性化に関する事項	乗組員の確保と育成に関する事項	○労働環境が過酷であるため離職率が高い。	I	水産高校生を対象に就業者確保 水産高校の進路指導教員との連携により、就業希望者情報の入手 水産高校生の漁業体験の受け入れ	○船内環境の改善、作業効率の向上との相乗効果により、受け入れた新規就業者が安心・安全に働くことができる長期就業体制を構築 ○受け入れた新規就業者が海技士等の航海・操業に必要な資格を取得することについて、船主が講習会参加のための休暇及び講習会費用を支援し、将来の幹部乗組員を養成	資料編 p 27

(4) 改革の取組内容と支援措置の活用との関係

① 漁業構造改革総合対策事業の活用

取組記号	事業名	改革の取組内容との関係	事業実施者	実施年度
A～J	もうかる漁業創設支援事業	改革型漁船を用いた新たな操業形態の実証事業 船名：未定 総トン数：59 トン(オーニング部分を除いた総トン数：39 トン型)	山口県漁業協同組合	H28～H31

② その他関連する支援措置

取組記号	支援措置・制度資金名	改革の取組内容との関係	事業実施者	実施年度
	漁業近代化資金利子補給事業<県>	改革型漁船の建造及び漁具の購入に係る資金への利子補給	山口県 萩市	H26～
F3	新規漁業就業者総合支援事業 技術習得支援（サバイバル訓練）	漁船の海難及び海中転落に伴う死亡・人身事故を防止することで、安全性の向上を図る。	山口県漁業協同組合	H28～
I	萩・魚まつり事業<市>	萩・魚まつりにおいて、試食機会を提供することで認知度向上を図る。	萩市	H28～
	水産物流通・加工促進事業、萩・魚まつり事業<市>	阿武・萩地区魚食普及推進協議会が実施する学校等での魚料理実習並びに親子料理教室の食材として利用を促すことにより認知度向上を図る。 萩の魚ブランド化推進協議会が実施する市内飲食店と連携した取組により地元での消費拡大を図る。		
	やまぐち 6 次産業化・農商工連携推進事業<県>	市内加工業者が、漁業者や飲食店と連携し、殻が割れ市場価格が低いバイ貝をむき身処理し、真空冷凍パック詰めして販売することで販売価格の向上を図る。	加工業者、 萩市	
J	新規漁業就業支援総合対策事業（新規就業者確保促進対策）<県>	水産高校生等の漁業体験や短期研修を受け入れることで、人材確保を図る。	山口県、 山口県漁業協同組合	H27～

(5) 取組みのスケジュール

記号	取組内容	28年度	29年度	30年度	31年度	32年度	33年度
A	バイ籠漁業の改革型漁船の導入	-	-	-	-	-	-
B1	操業日数の短縮	-	-	-	-	-	-
B2	省エネ設備の導入	-	-	-	-	-	-
C	操業日数の短縮（B1再掲）	-	-	-	-	-	-
D	バイ籠漁業の安全操業設備の導入	-	-	-	-	-	-
E1	バイ籠漁船の乗組員の作業安全性向上	-	-	-	-	-	-
E2	作業甲板上の改良	-	-	-	-	-	-
E3	居住環境の改善	-	-	-	-	-	-
E4	サバイバル訓練・講習会（漁協主催）への参加	-	-	-	-	-	-
F1	漁獲努力量の削減	-	-	-	-	-	-
F2	小型貝の海中還元	-	-	-	-	-	-
F3	休漁日の設定設定	-	-	-	-	-	-
F4	漁場の輪番利用の確立	-	-	-	-	-	-
G1	県外消費地市場での相対販売割合の向上	-	-	-	-	-	-
G2	地元での販路の開拓	-	-	-	-	-	-
H	地産地消の推進	-	-	-	-	-	-
I	水産高校生から就業者確保	-	-	-	-	-	-

② 改革の取組みによる波及効果

- ・本計画の取組みにより新たな操業形態の実証が順調に進めば、地域内及び隣接する長門地域の他のバイ籠漁業（使用船舶は19トン型）を対象に、船上作業負担の軽減や効率的な船舶運用など操業形態の近代化及び労働環境の改善を普及させることが可能であり、使用船舶の規模に制約されることなく実証効果の波及が進む。
- ・当地域でのバイ籠漁業は、夏季の一部時期を除いた通年において安定的な水揚げをしており、地元市場の水揚実績全般が漸減傾向にある中では、安定供給が可能な漁業として地元の流通業・加工業からの期待が高まっている。本計画の取組みによりバイ籠漁業の生産活動が将来にわたり安定的に持続すること、及び地元での需要拡大の取組（地産地消）が進むことで、有用な食材として地元消費者の認知度向上が期待される。
- ・バイ籠漁業の乗組員として若い新規就業者を受け入れることによって、“漁業生産の担い手”の確保・育成につながる事が期待される。
- ・観光等異業種との連携により、地域社会におけるバイ籠漁業への認識が深まる。

4. 漁業経営の展望

バイ籠漁業が、将来にわたり持続的に発展するため、生産性・航行安全性・作業安全性・居住性の向上に適した改革型漁船・漁労設備の導入及び漁獲物の販路拡大の取組を推進することにより、安定した漁業経営体制を構築する。

さらに、地域漁業を支える漁業担い手の確保・育成の取組を推進することにより、地域漁業の活性化を図っていく。

(1) 収益性改善の目標

(単位:トン、千円)

	現状	改革1年目	2年目	3年目	4年目	5年目
収 入	107,527	107,319	107,319	107,319	107,319	107,319
水 揚 量	192	181	181	181	181	181
水 揚 高	107,527	107,319	107,319	107,319	107,319	107,319
経 費	106,883	97,430	92,860	95,658	89,684	98,380
人 件 費	44,586	40,427	36,268	36,268	36,268	36,268
燃 油 費	11,762	10,350	10,350	10,350	10,350	10,350
箱 費	6,785	6,234	6,234	6,234	6,234	6,234
氷 費	2,737	2,568	2,568	2,568	2,568	2,568
餌 費	2,626	2,513	2,513	2,513	2,513	2,513
修 繕 費	5,976	700	1,000	5,000	1,000	10,000
漁 具 費	3,071	2,128	2,128	2,128	2,128	2,128
保 険 料	2,357	4,808	4,096	3,477	3,130	3,042
公 租 公 課	228	2,074	1,481	1,057	755	539
販 売 経 費	23,776	21,759	21,759	21,759	21,759	21,759
金 利	—	890	1,484	1,325	—	—
一般管理費	2,979	2,979	2,979	2,979	2,979	2,979
償却前利益	644	9,889	14,459	11,661	17,635	8,939

《現 状》

水揚量、水揚高、経費とも過去3ヵ年間（平成23年度～平成25年度）の平均とした。

《改革後》

【算定基礎】

1. 水揚量

現状水揚量：192トン、箱数：48,000箱(1箱=4kg)

(1) 資源管理措置の実施【取組F】

①使用箒数の削減：一連当たり400箒を380箒に削減により水揚量が5%減少

$$\text{※ } 192 \text{ トン} \times 5\% = 9.6 \text{ トン} (2,400 \text{ 箱})$$

②選別作業時の小型貝の海中還元(4Sサイズ水揚量の80%を海中還元)により水揚量の減少

(資料編 p 20 表 7 より)

4Sサイズ(20mm未満)の水揚割合：1.1%

$$\text{※ } (192 \text{ トン} - 9.6 \text{ トン}) \times 1.1\% \times 80\% = 1.6 \text{ トン} (400 \text{ 箱})$$

※以上により、改革後の年間水揚量は 192トン-9.6トン-1.6トン=180.8トン(45,200箱)

2. 水揚高

(1) 資源管理措置の実施【取組F】

①使用箒数の5%削減することにより水揚高が5%減少

$$\text{※現状値 } 107,527 \text{ 千円} \times 5\% = 5,376 \text{ 千円}$$

②小型貝の海中還元により水揚高の減少

$$\text{※ } (\text{現状値 } 107,527 \text{ 千円} - 5,376 \text{ 千円}) \times 1.1\% \times 80\% = 899 \text{ 千円}$$

<注>極小貝を海中還元することで市場出荷物から除外するため、平均単価の向上を見込み
るが極小貝の水揚割合が少ないため算定除外

※以上により、資源管理措置実施後の年間水揚高削減額は ①+②=6,275千円

(2) 魚価向上の取組【取組H】

※年間水揚高増加額 6,067千円 (資料編 p 24 表 9 より)

3. 人件費

(1) 省人化【取組A】

改革1年目：乗組員を現状の9名から8名に削減することによる人件費の減少

①給与支給額：月額250千円/月×12ヶ月=3,000千円/年

②法定福利費：645千円/年

③食費：462千円

④航海日当：52千円 1年目人件費減少額 4,159千円

改革 2 年目：乗組員を改革 1 年目の 8 名から 7 名に削減することによる人件費の減少額

①給与支給額：月額 250 千円/月 × 12 ヶ月 = 3,000 円/年

②法定福利費：645 千円/年

③食費：462 千円

④航海日当：52 千円

2 年目以降人件費減少額 4,159 千円 × 2 = 8,318 千円

4. 燃油費

省エネ化【取組 B】

(1) 操業日数の短縮による燃油費の削減(資料編 p11 表 6 より)

過去 3 年平均燃油使用量 × 航海時間短縮による削減率 = 年間燃油使用量削減量

$$\text{※ } 129,138\ell \times 14.74\% = 19,035\ell \cdots (1)$$

(2) バルバスバウの導入による燃油費の削減

(過去 3 年平均燃油使用量 - (1)) × バルバスバウによる削減率 = 年間燃油使用量削減量

$$\text{※ } (129,138\ell - 19,035\ell) \times 3\% = 3,303\ell$$

(3) N H V プロペラの導入による燃油費の削減

(過去 3 年平均燃油使用量 - (1)) × N H V プロペラによる削減率 = 年間燃油使用量削減量

$$\text{※ } (129,138\ell - 19,035\ell) \times 3\% = 3,303\ell$$

※以上により、省エネ対策による年間燃油使用量削減量は、(1) + (2) + (3)

$$\text{※ } 19,035\ell + 3,303\ell + 3,303\ell = 25,641\ell \cdots (4)$$

※省エネ対策後の年間燃油使用量は、129,138ℓ - 25,641ℓ = 103,497ℓ … (4)

※省エネ対策後の年間燃油費は、(4) × 100 円/ℓ (H26.10.1 現状の燃油単価 100 円/ℓ)

$$\text{※ } 103,497\ell \times 100 \text{ 円}/\ell = 10,350 \text{ 千円}$$

※省エネ対策による年間燃油費削減額は、11,762 千円 - 10,350 千円 = 1,412 千円

5. 箱代

(1) 資源管理措置の実施【取組 F】

(使用箇数の削減による減少箇数 + 小型貝の海中還元による減少箇数) × 現状の箱単価 = 箱代減少額

$$\text{※ } (2,400 \text{ 箱} + 400 \text{ 箱}) \times 170 \text{ 円}/\text{箱} = 476 \text{ 千円}$$

(2) 地産地消の取組【取組 H】

(地産地消による L サイズ箱の減少箇数 + アウトレットの地元水産業者への販売による減少箇数) × 現状の箱単価

$$\text{※ } (240 \text{ 箱} + 200 \text{ 箱}) \times 170 \text{ 円}/\text{箱} = 75 \text{ 千円}$$

※以上により、改革後の年間箱費削減金額は、476 千円 + 75 千円 = 551 千円

6. 氷

(1) 資源管理措置の実施【取組F】

(使用箇数の削減による減少箇数+小型貝の海中還元による減少箇数)×現状の1箱当たり氷単価=氷代減少額

$$\text{※ } (2,400 \text{ 箇} + 400 \text{ 箇}) \times 52 \text{ 円/箱} = 146 \text{ 千円}$$

(2) 地産地消の取組【取組H】

(地産地消によるLサイズの減少箇数+アウトレットの地元水産業者への販売による減少箇数)×現状の1箱当たり氷単価=氷代減少額

$$\text{※ } 440 \text{ 箇} \times 52 \text{ 円/箱} = 23 \text{ 千円}$$

※以上により、改革後の年間氷費削減金額は、146千円+23千円=169千円

7. 餌

資源管理措置の実施【取組G】

使用箇数の削減による減少箇数×現状の1箱当たり餌単価=餌代減少額

$$\text{※ } 2,400 \text{ 箇} \times 47 \text{ 円/箱} = 113 \text{ 千円}$$

8. 修繕費

新船建造による削減

3年目の中間検査費用、5年目の定期検査費用を計上

9. 漁具費

使用箇数(380箇×4連=1,520箇)の20%を破損により更新を見込む

$$\text{※ } 1,520 \text{ 箇} \times 20\% \times 7,000 \text{ 円 (H26. 10. 1 現在箇単価)} = 2,128 \text{ 千円}$$

10. 保険料

漁船保険料、船主責任保険とした

11. 公租公課

固定資産税：新船の帳簿価格×1/2×1.4%

12. 販売経費

内訳：市場手数料：計画水揚高×5.5% (H26.10.1現在 消費地市場の販売手数料)

$$107,319 \text{ 千円} \times 5.5\% = 5,902 \text{ 千円}$$

組合手数料：計画水揚高×2.0% (H26.10.1 漁協の組合手数料)

$$107,319 \text{ 千円} \times 2.0\% = 2,146 \text{ 千円}$$

運賃 : 計画漁獲箱数×186円/箱 (H26.10.1現在 陸送に係る1箱当たり
運賃平均単価)

$$44,760 \text{ 箱} \times 186 \text{ 円/箱} = 8,325 \text{ 千円}$$

荷扱料 : 計画漁獲箱数×27円/箱 (H26.10.1現在 消費地市場での荷役料)
 $44,760 \text{ 箱} \times 27 \text{ 円/箱} = 1,209 \text{ 千円}$

水切賃（出荷箱詰め作業）：実績×6/8h（水揚港での陸送のための荷扱料）
帰港時の出荷箱詰作業時間を2時間削減(8時間→6時間)

$$4,675 \text{ 千円} \times 6/8 \text{ h} = 3,506 \text{ 千円} (\Delta 1,169 \text{ パート削減分})$$

保管料 : 計画漁獲箱数×保管割合×100円/箱 (H26.10.1現在 消費地市場
での漁獲物冷蔵保管料)

$$44,760 \text{ 箱} \times 15\% \times 100 \text{ 円/箱} = 671 \text{ 千円}$$

※以上により、年間販売費総額 21,759 千円

13. 金利

新船建造による借入金に係る金利を計上した

14. 一般管理費

内訳として、通信費(1,474千円)、消耗品費(481千円)、諸会費(463千円)、支払手数料(83千円)、その他(478千円)であるが、過去5年間で各科目とも大きな変動は無く、現状額が継続するものとした

(2) 次世代船建造の見通し

償却前利益※ 12.5 百万円	×	次世代船までの年数 25 年	>	船体・漁具 300 百万円
--------------------	---	-------------------	---	------------------

※改革 1 年目から改革 5 年目の償却前利益 5 力年平均

(参考) 改革計画の作成に係る地域プロジェクト活動状況

実施時期	協議会・部会等	活動内容・成果	備考
平成 26 年 4 月 23 日	第 1 回協議会 第 1 回部会	①地域プロジェクト設置要綱の変更報告 ②地域プロジェクト運営事業実施計画の報告 ③運営事業実施計画の報告①はぎ地域プロジェクトの設置	
平成 26 年 5 月 27 日	先進地視察	石川県金沢市：石川中央魚市株式会社	注 1
平成 26 年 6 月 9 日	第 2 回部会	①資源管理型バイ籠漁業に係る改革計画策定の検討 ②新技術導入による改革型漁船の建造に係る検討	
平成 26 年 6 月 27 日	第 3 回部会	①改革計画（素案）の検討	
平成 26 年 8 月 1 日	第 4 回部会	①改革計画（案）の検討	
平成 26 年 8 月 11 日	第 5 回部会	①改革計画（案）の検討	
平成 26 年 8 月 19 日	先進地視察	島根県大田市静間町：JF しまね大田支所	注 2
平成 26 年 9 月 8 日	第 2 回協議会 第 6 回部会	①改革計画（案）の検討	
平成 27 年 2 月 26 日	第 4 回協議会 第 7 回部会	①改革計画の決定 ②事業実施者の選定	

注 1、注 2：漁業改革推進集中プロジェクト運営事業費の支出無し

第 3 回地域協議会：第 1 回萩地区いかつり漁業経営改革部会に関する地域協議会